

# 2019年度 ニュービジネス協議会 第4回政策勉強会 開催報告

【日時】 2019/6/12 10:00~11:30

【会場】 ホテルオークラ東京

【主催】 公益社団法人日本ニュービジネス協議会連合会 JNB総合研究所  
一般社団法人東京ニュービジネス協議会

【講師】 独立行政法人 中小企業基盤整備機構 豊永 厚志 氏

【テーマ】 「 守 破 離 （日本の中小企業経営者へのエール） 」

【参加者数】 14名

## 第4回 ニュービジネス協議会 政策勉強会

### 【講演及び質疑応答の概】

池田弘 JNB会長による開会挨拶に引き続き、豊永厚志 独立法人中小企業基盤整備機構理事長から、『守破離（日本の中小企業経営者へのエール）』について、約1時間にわたり次のようなポイントを概観することの出来るご講演を頂いた。

1. 我が国の中小企業の位置付け
2. 日本の中小企業の特徴
3. 中小企業こそが地域の牽引力

### ◆守破離 『守』 ～事業経営を守る～

#### ①中小企業者数は減少が続く

- ・企業者数は小規模事業者を中心に減少が続く／
- ・日本は起業後生存率は高いが開業率が低い

#### ②減少理由のかなりは休廃業

- ・減少理由は倒産よりも休廃業が多い／
- ・休廃業する企業の半分は黒字

#### ③経営者の高齢化と業績

- ・経営者の高齢化が進展／
- ・後継者が見つからないまま高齢化／
- ・社長年齢が高いほど増収割合は減少

#### ④最近の後継者像

- ・後継者の4割以上は親族外／
- ・近年、女性割合が増加し、低年齢化の傾向

#### ⑤後継者の選定、育成には時間

- ・後継者の選定、育成には時間がかかる／
- ・中小企業同士のM&Aが増加傾向

#### ⑥創業の最近の動き

- ・起業家の年齢が上昇し、女性が増加／
- ・他に収入がある兼業が増加傾向

#### ⑦事業承継支援策の強化

- ・事業資産継承の負担を軽減／
- ・中小企業のM&Aニーズに応える

### ◆守破離 『破』 ～成長する～

#### ①中小企業の資金繰り環境は改善

- ・中小企業の資金繰り環境も改善／
- ・自己資本比率が上昇

#### ②無借金企業の課題

- ・無借金企業が増加／
- ・無借金企業にも課題がある

### ③内外比較して低い労働生産性

- ・ 大企業と比較して労働生産性は約半分／
- ・ 欧州主要国の中小企業に及ばない

### ④必要な人材が確保できない

- ・ 近年人手不足が深刻化、収益も圧迫／
- ・ 人手不足による倒産も増加

### ⑤不足する人材

- ・ 人手不足は労働人材のみならず、中核人材も／
- ・ 生産性向上投資、中核人材確保が課題

### ⑥設備不足でも投資意欲は弱い

- ・ 生産設備の不足感が高まっている／
- ・ 維持更新はしても生産能力拡大までは慎重

### ⑦IT等導入の分野

- ・ 本格的なITツール活用率は低い／
- ・ クラウドを活用した経理、マーケティングが普及

### ⑧IT導入の課題は人材確保

- ・ IT導入の渉外は人材不足／
- ・ IT化に必要な人材の確保策

## ⑨最近の日本のベンチャー

- ・最近日本ではベンチャーに対する期待が増大／
- ・投資額が増加するも世界と比べると見劣り

## ⑩中小機構のベンチャー対策

- ・中小機構でも、資金、施設等で支援／
- ・ベンチャー企業のサポート体制も整備

## ◆守破離 「離」 ～飛躍する～

### ①進む日本企業の海外展開

- ・海外生産が増大し、日本からの調達は減少／
- ・FTAの急速な拡大、越境ECの著しい拡大の動き

### ②中小・ベンチャーがアジアに

- ・中国、ASEANを中心とするアジアに展開／
- ・今後ともアジアに強い関心

### ③海外事業展開の影響

- ・輸出や直接投資は国内事業業績に寄与／
- ・海外投資企業では国内雇用にプラス効果

#### ④訪日外国人観光客が急増

- ・外国人観光客が急増、今後も拡大期待／
- ・消費額も増大し、相当な規模に

#### ⑤国際化の支援

- ・相談、需要開拓、資金提供で支援／
- ・インバウンド対応も支援

#### ⑥オープンイノベーションの動向

- ・大企業からのベンチャーへの期待は大きくない／
- ・最近では事業提携、M&Aが増加傾向

#### ⑦ベンチャー活躍の課題

- ・CVC投資は依然海外に多く向けられている／
- ・大企業、ベンチャー双方に課題あり
- ・最近日本ではベンチャーに対する期待が増大／
- ・投資額が増加するも世界と比べると見劣り

## 【参加者氏名（敬称略）】

No	社名	役職	氏名	備考
1	(公社) 日本ニュービジネス協議会連合会	会長	池田 弘	NSGグループ代表
2	(一社) 東京ニュービジネス協議会	会長	下村 朱美	株式会社ミス・パリ 代表取締役
3	(一社) 関西ニュービジネス協議会	会長	小松 範行	栄運輸工業株式会社 代表取締役社長
4	(一社) 高知ニュービジネス協議会	会長	小川 雅弘	株式会社ティーエルホールディングス 代表取締役
5	(一社) 愛媛ニュービジネス協議会	副会長	三好 潤子	アビリティセンター株式会社 会長
6	(一社) 東京ニュービジネス協議会	理事	坂田 生子	松下運輸株式会社 代表取締役社長
7	(一社) 東京ニュービジネス協議会	理事	星野 善宣	パートナーオブスターズ(株)
8	(一社) 東京ニュービジネス協議会	専務理事	小泉 寛	
9	(一社) 21世紀ニュービジネス協議会	常務理事	相馬 豊恒	株式会社価値総合研究所 代表取締役
10	(一社) 九州ニュービジネス協議会	専務理事	代理 平本 俊一	
11	(公社) 日本ニュービジネス協議会連合会	特別顧問	北畑 隆生	JNB総合研究所所長
12	(公社) 日本ニュービジネス協議会連合会	特別参与	北谷 孝和	
13	(公社) 日本ニュービジネス協議会連合会	参与	佐藤 光歳	事業創造キャピタル 代表取締役
14	(公社) 日本ニュービジネス協議会連合会	専務理事	荒木 匠	

# 2019年度 第4回 ニュービジネス協議会 政策勉強会



挨拶  
池田弘 JNB会長



ご講演  
豊永厚志 中小企業基盤整備機構理事長



質疑の様子

